



## Intergamma steeds duurzamer!

Maatschappelijk verantwoord ondernemen wordt steeds belangrijker, ook voor Intergamma. In de doe-het-zelfsector liepen onze formules al voorop, door als eerste FSC-hout te gaan verkopen. Nu wordt ook op ons kantoor gestructureerd aan duurzaamheid gewerkt. Het GreenTeam is eerder dit jaar enthousiast begonnen!

Een door de directie goedgekeurd startdocument uit april 2012 noemt de volgende stappen op weg naar een doordacht duurzaamheidsbeleid: doelstellingen formuleren, 'no-regret'-maatregelen nemen en het integreren van duurzaamheid in de dagelijkse werkprocessen.

Extern adviseur Arnold van Kreveld van Bureau Ulucus bood ondersteuning bij het ontwikkelen van het beleid: 'Duurzame bedrijfsvoering biedt twee grote voordelen voor organisaties: je helpt mee aan een betere wereld en je bespaart vaak geld. Belangrijke succesfactoren zijn betrokkenheid en draagvlak bij directie en medewerkers. Je moet duurzaamheid integreren in de bedrijfsvoering: in de werkprocessen en in de functies. We zijn begonnen met een quick scan om inzicht te krijgen in de stand van zaken op de belangrijke thema's: energie (van gebouw en vervoer), afval en het gebruik van grondstoffen. Daarna heeft het GreenTeam, samengesteld uit medewerkers van verschillende afdelingen, de meest veelbelovende thema's nader uitgewerkt in een plan van aanpak. Bij de voorstellen is gekeken naar het effect op duurzaamheid, kosten/baten, haalbaarheid, uitstraling en draagvlak.'

De laatste stap is het formuleren van het duurzaamheidsbeleid, inclusief een schets van hoe Intergamma dit wil gaan aanpakken. Een aantal van de 'no regret'-maatregelen is inmiddels al genomen, andere maatregelen volgen in 2014. Van Kreveld: 'Als de implementatie van het beleid in Leusden succesvol is, kun je voor de toekomst nog denken aan een doorvertaling naar het logistieke centrum in Tiel en uiteindelijk misschien zelfs naar de bouwmarkten. Want daar is ook nog veel winst te behalen!'

### Milieuwinst

Met uitvoering van het plan van aanpak zal Intergamma minder energie gaan gebruiken. Als gevolg hiervan wordt naar verwachting jaarlijks 65.000 kg CO<sub>2</sub> bespaard en wordt vanaf 2015 onder andere 12.500 kg papier minder gebruikt. Dat betekent een besparing van ongeveer 200 bomen, zo'n 2 miljoen liter water en 375 kg verontreinigende stoffen.

Het Intergamma GreenTeam (zie de foto) bestaat uit:  
 Voorste rij: Arnold van Kreveld, Eelco Boeijsing, Sebastian Veldman, Miranda Lohuis, Marijke van der Wal en Babette Krook.  
 Achterste rij: Menno Vonk, Marc Born, Mick Krijt, Claudia Wessel en Eric Jan Schipper.

*Lees verder op pagina 2*

# Bewuster rijden en tanken

Bekend is dat mobiliteit van werknemers veel geld kost en een flinke bijdrage levert aan de carbon footprint van een bedrijf. Dit is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de werkgever en de medewerkers. Doelstelling voor het GreenTeam was dat de leaseauto's vanaf 2014 5% duurzamer zijn. Er zijn enkele relatief simpele maatregelen doorgevoerd, die al snel grote positieve effecten kunnen hebben:

- alleen nog leaseauto's met energielabel A en B (C vervalt);
- cursus 'Veilig rijden' verplichten voor leaserijders en opnemen in het opleidingshuis;
- alleen reguliere diesel en benzine tanken, geen premium brandstoffen meer;
- tanken bij voordelige pomp (i.p.v. langs de snelweg);
- monitoring en terugkoppelen van verbruik en bekeuringen.



In 2012 tankten onze leaseauto's bij de grootste leasemaatschappij voor zo'n € 290.000. Met de genoemde maatregelen is de verwachting dat er 2,5 tot 5% kan worden bezuinigd op de kosten: € 7.500 - € 15.000. Niet meegenomen bij deze berekeningen zijn: stijgende brandstofkosten, verminderde slijtage banden, minder schade en bekeuringen, lagere kans op ziekte & verzuim ten gevolge van

ongelukken, enzovoort. Dit zijn allemaal factoren die de feitelijke besparing nog groter maken. Door alleen nog leaseauto's met A- of B-label te kiezen, kan de CO<sub>2</sub>-uitstoot jaarlijks met 1.000 kg worden verminderd, tot 78.881 kg.

**Baten:** € 7.500 in het eerste jaar; € 15.000 vanaf jaar 2.

**Enmalige kosten:** € 5.000 voor cursus.

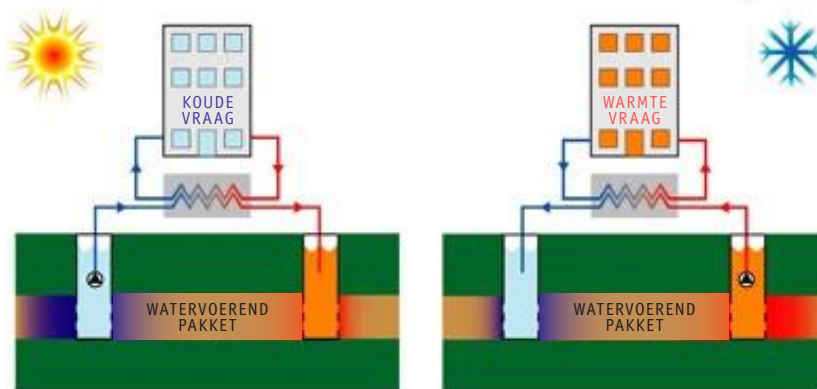
## Gebouw eerder sluiten

Onderzoek naar het aantal aanwezigen tijdens de laatste uren dat het pand open is, toonde aan dat eerder sluiten flink wat kan opleveren. Ook voor de ochtenduren is gekeken naar het aantal aanwezigen. Het plan is om het pand op maandag t/m donderdag 1 uur eerder te sluiten en op vrijdag 2 uur eerder: per jaar is dat zo'n 300 uur. Dat levert een besparing op aan verlichting en luchtbehandeling van 33.000 kWh, ofwel 18.728 kg CO<sub>2</sub> (2,8% van het totaal). Daarnaast zijn er dan minder uren nodig voor de beveiligingsmedewerkers.

**Baten:** € 3.630 per jaar aan energie + € 9.900 aan externe uren beveiliging.



## Warmte/koude-opslag



Warmte/koude-opslag is een methode om energie in de vorm van warmte of koude op te slaan in de bodem.

In de zomer wordt relatief koel water uit de diepte opgepompt en gebruikt om een gebouw te koelen. Het op deze manier opgewarmde water gaat terug de bodem in, waarna het in de winter weer wordt opgepompt en kan worden gebruikt voor verwarming van het pand.

Met deze zeer interessante optie is een gasbesparing van 80% tot

zelfs 100% mogelijk. Dat is in ons geval 106.800 kg CO<sub>2</sub>, ofwel 8% van de totale 'carbon footprint' bij Intergamma in Leusden.

De bouw van zo'n installatie vergt een flinke investering. Voor 2014 zijn de verwachte kosten voor een vooronderzoek (€ 19.000) opgenomen in de budgetaanvraag. Als dit wordt goedgekeurd, zal installateur Unica de haalbaarheid en de totale kosten onderzoeken. Daarna volgt een besluit over het al dan niet bouwen van het systeem.



### Rookcabines weg

Het verwijderen van de rookcabines bespaart 24.250 kWh per jaar – 13.725 kg CO<sub>2</sub>, ofwel 2% van het totaal.

**Baten:** € 2.667 per jaar aan energie + € 7.000 per jaar aan onderhoud van de rookcabines.



### Verlichting

Vervangen van alle tl-verlichting door LED zou veel besparing opleveren, maar deze systemen zijn nu nog niet voldoende uitontwikkeld om toe te passen. Naar verwachting kan dit over een aantal jaren wel. Voor nu is gekozen om de 58 Watt tl-buizen te vervangen door 51 Watt-buizen. Dit bespaart 26.226 Kwh per jaar – 14.844 kg CO<sub>2</sub>, ofwel 2,2 % van totaal.

**Baten:** € 2.284 per jaar.

De verlichting in de toiletten en de parkeergarage is inmiddels (grotendeels) vervangen door LED en er is een test gedaan in het bedrijfsrestaurant. In 2014 worden de noodverlichting en de verlichting in het restaurant vervangen. Besparing 7.500 Kwh per jaar: 4.245 kg CO<sub>2</sub> minder, ofwel 0,6% van totaal.

**Baten:** € 825 per jaar.

## Paperless Office: efficiënter werken, minder printen

Efficiënter werken door o.a. beter gebruik te maken van digitale mogelijkheden levert tijdswinst op en lagere kosten voor o.a. toner en papier. Door zelf voor de hand liggende zaken aan te pakken, kan op elke afdeling flinke efficiency-winst worden behaald. In aanvulling daarop kun je via een training 'Paperless Office' een nóg efficiëntere manier van werken aanleren, die je dagelijks substantiële tijdswinst oplevert. Deze optie wordt nog onderzocht.

### Papier

Samen verbruiken wij bij Intergamma jaarlijks 25 ton (5 miljoen vel) aan kopieer/printpapier, nog afgezien van het briefpapier en het papier dat naar de bouwmarkten gaat. Een besparing van 20% in een jaar moet mogelijk zijn, ofwel 1 miljoen prints per jaar minder. Vervolgens willen we in drie jaar naar 50% minder.

Eén zwart-witprint kost (inclusief energie, toner en onderhoud van de printer) 1,1 cent; een kleurenprint 6,1 cent. 1 miljoen prints minder bespaart € 24.272 per jaar, 2,5 miljoen prints minder: € 60.680.

Papierbesparing is maatwerk. Per afdeling is een andere aanpak nodig. Gedacht wordt aan begeleiding: mogelijk eerst deels door een stagiair voor 'het laag hangende fruit' en dan in 2014 en 2015 trainingen 'Paperless Office' organiseren.

**Baten:** € 24.272 per jaar; vanaf 2015 € 60.680 per jaar.

**Kosten:** € 5.000 stagiair om zelf de voor de hand liggende winst te pakken; € 10.000 trainingen 'Paperless Office'.

### Printers

Door de 12 multifunctionele Xerox-printers in de service-ruimtes kunnen we afscheid gaan nemen van de decentrale HP-printers. Hiermee wordt een geplande vervangingsinvestering van € 14.500 overbodig. Er zal door het uitfasen wel meer geprint worden op de centrale printers, maar die zijn energiezuiniger en goedkoper per print, en ze gebruiken minder papier doordat standaard dubbelzijdig wordt geprint.

**Baten:** eenmalig € 14.500 door achterwege laten geplande investering. Jaarlijks 5.000 kWh of bijna 2.830 kg CO<sub>2</sub>.



## Anders ordenen

We gebruiken samen gemiddeld zo'n 400 nieuwe ordners per jaar. Door meer tweedehands ordners te gebruiken – lees: niet meteen een nieuwe te pakken, maar een gebruikte ordner te hergebruiken! – kunnen we het aantal aan te schaffen ordners halveren en op langere termijn zelfs terugdringen met 75%.

Uitgaande van 400 ordners per jaar betekent een halvering van het gebruik een besparing van 200 ordners à € 3 per stuk.

**Baten:** € 600 per jaar.



## Besparing afvalzakken

Door het aantal prullenbakken per kantoorruimte te halveren hebben we jaarlijks 15.000 plastic zakken minder nodig. Bovendien scheelt dit tijd bij het schoonmaken, wat een extra besparing oplevert.

**Baten:** € 250 per jaar (excl. de tijd die de schoonmakers besparen).

## Gezond Nederlands kraanwater

Door de introductie van waterkannen in vergader-ruimten is het gebruik van plastic bronwaterflesjes met 75% teruggedrongen. Reductie van 868 naar 200 stuks scheelt 668 flesjes à 40 cent.

**Baten:** € 267 per jaar.



## Hergebruik koffiebekers

In 2011 werden 305.058 plastic wegwerpbekertjes gebruikt: dit kost ruim € 6.100 per jaar. Door bekertjes meermalen te gebruiken kunnen deze aanschafkosten naar beneden. Voor 2013 en 2014 is het doel: 244.046 bekertjes (20% minder), ofwel een besparing van 61.000 bekertjes à 2 cent. Vanaf 2015 35% minder is een besparing van 107.000 bekertjes. Behalve lagere inkoopkosten leidt hergebruik ook tot lagere recyclekosten.

**Baten:** € 1.220 per jaar; vanaf 2015 € 2.135 per jaar (excl. eventuele lagere kosten voor recycling).

### Koffiebekers recylen via inzamelpunten

Intergamma heeft voor de wegwerpbekertjes een recycle-contract met de Stichting Disposables. Uit het oogpunt van milieuwinst willen we een zo hoog mogelijk percentage van de gebruikte bekertjes laten recylen. Hiermee bespaart Intergamma geen geld; integendeel, de recycling kost ons geld. Maar uit milieuoogpunt vinden wij het wenselijk dat er zo weinig mogelijk plastic wordt gebruikt, en zo veel mogelijk wordt gerecycled. Dat betekent dat koffiebekers zo min mogelijk tussen het gewone kantoorafval in de prullenbakken moeten komen, omdat ze dan uiteindelijk worden verbrand. De opzet is dus tweeledig: hergebruik je bekertje zo veel mogelijk en als je het dan weggooit, doe dat dan altijd in een recycle-bak of -buis.

### Koffie en thee zonder bijmaak

Duurzaamheid betekent niet alleen besparen: het gaat ook over fair trade en biologische productiemethoden. Daarom worden sinds begin 2013 alleen nog sociaal en ecologisch verantwoorde koffie, thee en chocoladedranken geschonken via de automaten.

**Kosten:** € 2.874 per jaar.

